

## **Отчет о реализации проекта «Управление запасами» ГОБУЗ «Мурманский областной клинический многопрофильный центр» (далее – Проект)**

### **1. Краткая информация о выполненных мероприятиях.**

Основной целью Проекта является совершенствование системы учета товарно-материальных ценностей и системы контроля безопасности обращения медицинских изделий, организация эффективной системы логистики материальных запасов, исключение рисков перебоев с поставкой материальных запасов, потребляемых в процессе оказания медицинской помощи.

#### 1.1. Мероприятия по разработке единой методологии учета материальных запасов:

- Разработка справочников бухгалтерского учета;
- Разработка справочников учета изделий медицинского назначения и немедицинских изделий;
- Разработка перечня других необходимых для учета атрибутов (срок годности, регистрационное удостоверение и пр.);
- Разработка системы хранения и маркировки ТМЦ с учетом существующих помещений, освобождения складских помещений архива бухгалтерии, имеющегося складского оборудования (стеллажи, поддоны), оптимальных маршрутов движения ТМЦ и сотрудников склада;
- Разработка системы учета ТМЦ с исключением просрочки годности изделий, наличия необходимого запаса, маршрутизации ТМЦ от момента поступления на склад до поступления в структурные подразделения;
- Подготовка рабочих мест для сотрудников с оснащением компьютерным оборудованием;
- Составление плана обучения сотрудников подразделений для работы в программном комплексе на базе 1С Предприятие;
- Разработка организации учета ТМЦ по отделениям.

#### 1.2. Мероприятия по разработке и внедрению информационной системы учета:

- Анализ имеющихся информационных ресурсов (бухгалтерских, складских, отдела материально-технического снабжения и т.д.);
- Построение консолидированной системы административно-хозяйственной деятельности, объединяющей административные и учетные процессы деятельности в едином информационном пространстве (единая база данных на платформе программного продукта);

- Разработка функционала формирования заявок на поставку ТМЦ/ ОМТС-поставщик-склад-бухгалтерия/ по заключенным ГПД;
- Разработка функционального учета движения ТМЦ /ОМТС-поставщик-склад-бухгалтерия/;
- Настройка и формирование отчетных форм;
- Разработка и адаптация дополнительных функциональных блоков «Контроль фальсификата», «Взаимодействие с МИС ЛПУ», «Взаимодействие с порталом Росздравнадзора»;
- Первичная загрузка и последующая синхронизация разработанных справочников;
- Настройка и адаптация программ учета ТМЦ /бухгалтерия-ОМТС-склад/;
- Подключение и внедрение дополнительных функциональных блоков «Контроль фальсификата», «Взаимодействие с МИС ЛПУ», «Взаимодействие с порталом Росздравнадзора»;
- Обучение сотрудников подразделений работе в едином программном комплексе;
- Ввод информационной системы в промышленную эксплуатацию (планируется с 01.01.2020).

### 1.3. Материально-технические мероприятия:

- Инвентаризация склада;
- Разработка адресов хранения ТМЦ на складе с наглядной навигацией;
- Анализ наличия ТМЦ на складе с учетом переходящих остатков в новом программном комплексе;
- Формирование графиков поставок ТМЦ в соответствии с условиями ГПД;
- Формирование графиков закупок ТМЦ;
- Дооснащение склада стеллажами в соответствии с определенной потребностью и адресами;
- Сортировка ТМЦ на складе (стеллажи, крупногабарит на поддоны);
- Размещение ТМЦ в соответствии с адресами на складе;
- Формирование неснижаемого запаса ТМЦ на складе.

## **2. Информация о достигнутых результатах.**

Показатель, ед. изм.	Значение до реализации и проекта	Целевое значение в паспорте	Факт после реализации проекта	Число измерений показателя после реализации проекта
Система персонифицированного учета потребления материальных запасов в подразделениях, обоснованного	0%	100%	100%	22

планирования в их приобретении (% подразделений, обеспеченных системой учета)				
Срок поставки медицинского изделия в подразделение оказывающее медицинскую помощь после даты подачи накладной-заявки	14 дней	7 дней	5 дней	10

Время добавления ценности в общем времени протекания процесса составило 5 дней.

**3. Результаты фотофиксации до и после реализации проекта** (прилагаются к отчету).

**4. Информация о стандартизации процесса** (справочники, формы из программного комплекса).

**5. Информация об объеме финансовых ресурсов, затраченных на реализацию проекта** (с указанием направлений расходования средств).

На реализацию проекта были выделены средства ГОБУЗ МОКМЦ от приносящей доход деятельности в сумме 316 565,00 рублей, в том числе на закупку:

- программного комплекса на платформе 1С (266 600,00 руб.);
- обучение специалистов работе в программном комплексе (38 400,00руб.);
- сканера штрих-кодов (11 565,00 руб.).

**6. Информация о возможности тиражирования результатов проекта.**

Тиражирование результатов проекта считаем возможным с учетом специфики медицинских организаций.