

Отчет о реализации проекта «Управление запасами» ГОБУЗ «Мурманский областной клинический многопрофильный центр» (далее – Проект)

1. Краткая информация о выполненных мероприятиях.

Основной целью Проекта является совершенствование системы учета товарно-материальных ценностей и системы контроля безопасности обращения медицинских изделий, организация эффективной системы логистики материальных запасов, исключение рисков перебоев с поставкой материальных запасов, потребляемых в процессе оказания медицинской помощи.

1.1. Мероприятия по разработке единой методологии учета материальных запасов:

- Разработка справочников бухгалтерского учета;
- Разработка справочников учета изделий медицинского назначения и немедицинских изделий;
- Разработка перечня других необходимых для учета атрибутов (срок годности, регистрационное удостоверение и пр.);
- Разработка системы хранения и маркировки ТМЦ с учетом существующих помещений, освобождения складских помещений архива бухгалтерии, имеющегося складского оборудования (стеллажи, поддоны), оптимальных маршрутов движения ТМЦ и сотрудников склада;
- Разработка системы учета ТМЦ с исключением просрочки годности изделий, наличия необходимого запаса, маршрутизации ТМЦ от момента поступления на склад до поступления в структурные подразделения;
- Подготовка рабочих мест для сотрудников с оснащением компьютерным оборудованием;
- Составление плана обучения сотрудников подразделений для работы в программном комплексе на базе 1С Предприятие;
- Разработка организации учета ТМЦ по отделениям.

1.2. Мероприятия по разработке и внедрению информационной системы учета:

- Анализ имеющихся информационных ресурсов (бухгалтерских, складских, отдела материально-технического снабжения и т.д.);
- Построение консолидированной системы административно-хозяйственной деятельности, объединяющей административные и учетные процессы деятельности в едином информационном пространстве (единая база данных на платформе программного продукта);

- Разработка функционала формирования заявок на поставку ТМЦ/ ОМТС-поставщик-склад-бухгалтерия/ по заключенным ГПД;
- Разработка функционального учета движения ТМЦ /ОМТС-поставщик-склад-бухгалтерия/;
- Настройка и формирование отчетных форм;
- Разработка и адаптация дополнительных функциональных блоков «Контроль фальсификата», «Взаимодействие с МИС ЛПУ», «Взаимодействие с порталом Росздравнадзора»;
- Первичная загрузка и последующая синхронизация разработанных справочников;
- Настройка и адаптация программ учета ТМЦ /бухгалтерия-ОМТС-склад/;
- Подключение и внедрение дополнительных функциональных блоков «Контроль фальсификата», «Взаимодействие с МИС ЛПУ», «Взаимодействие с порталом Росздравнадзора»;
- Обучение сотрудников подразделений работе в едином программном комплексе;
- Ввод информационной системы в промышленную эксплуатацию (планируется с 01.01.2020).

1.3. Материально-технические мероприятия:

- Инвентаризация склада;
- Разработка адресов хранения ТМЦ на складе с наглядной навигацией;
- Анализ наличия ТМЦ на складе с учетом переходящих остатков в новом программном комплексе;
- Формирование графиков поставок ТМЦ в соответствии с условиями ГПД;
- Формирование графиков закупок ТМЦ;
- Дооснащение склада стеллажами в соответствии с определенной потребностью и адресами;
- Сортировка ТМЦ на складе (стеллажи, крупногабарит на поддоны);
- Размещение ТМЦ в соответствии с адресами на складе;
- Формирование неснижаемого запаса ТМЦ на складе.

2. Информация о достигнутых результатах.

| Показатель, ед. изм. | Значение до реализации и проекта | Целевое значение в паспорте | Факт после реализации проекта | Число измерений показателя после реализации проекта |
|---|----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|---|
| Система персонифицированного учета потребления материальных запасов в подразделениях, обоснованного | 0% | 100% | 100% | 22 |

| | | | | |
|--|---------|--------|--------|----|
| планирования в их приобретении (% подразделений, обеспеченных системой учета) | | | | |
| Срок поставки медицинского изделия в подразделение оказывающее медицинскую помощь после даты подачи накладной-заявки | 14 дней | 7 дней | 5 дней | 10 |

Время добавления ценности в общем времени протекания процесса составило 5 дней.

3. Результаты фотофиксации до и после реализации проекта (прилагаются к отчету).

4. Информация о стандартизации процесса (справочники, формы из программного комплекса).

5. Информация об объеме финансовых ресурсов, затраченных на реализацию проекта (с указанием направлений расходования средств).

На реализацию проекта были выделены средства ГОБУЗ МОКМЦ от приносящей доход деятельности в сумме 316 565,00 рублей, в том числе на закупку:

- программного комплекса на платформе 1С (266 600,00 руб.);
- обучение специалистов работе в программном комплексе (38 400,00руб.);
- сканера штрих-кодов (11 565,00 руб.).

6. Информация о возможности тиражирования результатов проекта.

Тиражирование результатов проекта считаем возможным с учетом специфики медицинских организаций.