

## ПАСПОРТ ПРОЕКТА

### «Управление запасами ГОБУЗ « Мурманский областной клинический многопрофильный центр»

**Согласовано:**

Заместитель Губернатора Мурманской области



**И.О. Погребняк**

**Утверждаю:**

Первый заместитель министра  
здравоохранения Мурманской области



**Л.Г. Ушакова**

**Заказчик проекта:** Министерство здравоохранения Мурманской области

**Процесс:** обеспечение материальными запасами структурных подразделений ГОБУЗ МОКМЦ

**Границы процесса:** от момента поставки товара в ГОБУЗ МОКМЦ до момента его потребления в структурных подразделениях

**Руководитель проекта:** главный врач ГОБУЗ

«Мурманский областной клинический многопрофильный центр» Тарбаев Евгений Юрьевич

**Руководитель рабочей группы:** специалист контрактной службы Михайлова Н.В.

**Состав рабочей группы (ответственные):** начальник отдела материально-технического снабжения Ионкина А.Г., руководитель бухгалтерской группы по учету товарно –материальных ценностей Гапиенко Е.В, специалист контрактной службы Смульская Е.А, заместитель главного врача по ОМР Шустрова М.Н.

**Обоснование выбора:**

- 1.Ограниченное количество площадей для формирования необходимого запаса материальных ценностей для оказания медицинской помощи, в том числе, экстренной.
- 2.Большое количество заключаемых контрактов на поставку различных материальных запасов создает риск перебоев поставок необходимых для оказания медицинской помощи расходных материалов
3. Отсутствует система персонифицированного учета потребляемых материальных запасов, при этом возникают сложности с планированием их приобретения, и создают риск просрочки даты их использования
4. Имеющаяся в организации сложная система логистики материальных запасов приводит к нарушениям в поставке материальных запасов в подразделения

**Цели и плановый эффект:**

Показатель	Текущий	Целевой
Система персонифицированного учета потребления материальных запасов в подразделениях, обоснованного планирования в их приобретении (% подразделений, обеспеченных системой учета)	0%	100%
Срок поставки медицинского изделия в подразделение оказывающее медицинскую помощь после даты подачи накладной-заявки	14 дней	7 дней

- Эффекты:**
- 1.Организация эффективной системы логистики материальных запасов по цепочке – поставщик - непосредственный потребитель ( мед. работник
  2. Исключение рисков перебоев с поставкой материальных запасов, потребляемых в процессе оказания медицинской помощи
  3. Совершенствование системы учета товарно-материальных ценностей и системы контроля безопасности обращения медицинских изделий

**Ключевые события**

1. Формирование паспорта проекта 27.05.2019
2. Анализ текущей ситуации 22.05.2019-22.06.2019  
- разработка текущей карты процесса 22.05.2019-15.06.2019  
-поиск и выявление проблем 15.06.2019-05.07.2019  
-разработка целевой карты процесса 05.07.2019-01.08.2019  
-разработка плана мероприятий реализации проекта 01.08.2019-18.08.2019
3. Klick off встреча 20.08.2019
4. Внедрение улучшений 21.08.2019-21.11.2019
5. Закрепление результатов и закрытие проекта 21.11.2019-21.12.2019

**Утверждаю:** главный врач ГОБУЗ МОКМЦ  **Тарбаев Е.Ю.**